

**FAKULTET FILOZOFIJE I RELIGIJSKIH ZNANOSTI  
SVEUČILIŠTA U ZAGREBU**

**Strategija razvoja Fakulteta filozofije i religijskih znanosti  
Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2019.-2023.**

## 1. Uvod

Strategija razvoja temeljni je strateški dokument Fakulteta filozofije i religijskih znanosti Sveučilišta u Zagrebu (dalje Fakultet) kojim se želi istaknuti poslanje (misija) i vizija Fakulteta te ocrtati smjer njegova razvoja u razdoblju od 2019. do 2023. godine.

Na temelju misije, vizije i provedene SWOT analize određena su područja strateškog djelovanja: nastavni proces, znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost, suradnja s obrazovnim i znanstveno-istraživačkim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu, osiguranje materijalnih uvjeta te sustav osiguravanja kvalitete kojim su obuhvaćene sve djelatnosti Fakulteta.

Sa zajedničkim ciljem njihova trajnog unapređivanja za svako područje strateškog djelovanja određeni su jasni podciljevi, aktivnosti kojima se ti podciljevi planiraju ostvariti, željeni rezultati odnosno pokazatelji uspješnosti, nositelji aktivnosti i predviđeni rok trajanja aktivnosti, odnosno rok postizanja zadanih podciljeva. Strategijom je također predviđena i periodična analiza i vrednovanje postignutih podciljeva i ciljeva same Strategije razvoja Fakulteta.

Strategija je usklađena sa sljedećim dokumentima:

### 1.1. Dokumenti crkvenog učiteljstva

Apostolska konstitucija *Veritatis gaudium*  
Fides et ratio

### 1.2. Dokumenti Europske unije

Obzor 2020 Europske unije  
Strategija Europa 2020. - program EU za rast i otvaranje radnih mjesta u ovom desetljeću

### 1.3. Dokumenti Republike Hrvatske

Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije RH

### 1.4. Dokumenti Sveučilišta u Zagrebu

Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu  
Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu  
Strategija internacionalizacije  
Strategija sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu

### 1.5. Dokumenti Fakulteta

Izješće povjerenstva o reakreditaciji po obavljenom posjetu Filozofskom fakultetu Družbe Isusove u ožujku 2014.  
Pismo očekivanja u postupku reakreditacije ministra znanosti i obrazovanja Vedrana Mornara iz travnja 2015.  
Statut Fakulteta filozofije i religijskih znanosti  
Strategija razvoja Fakulteta za period od 2014-2018. godine.

Očekuje se da će realiziranjem smjernica zadanih u Strategiji razvoja Fakultet u svojoj nastavnoj, znanstveno-istraživačkoj te stručnoj djelatnosti ostvarivati zadaću *istraživanja različitih vidova istine i dijeljenja razmišljanja s puta koji vodi do prave mudrosti* (Fides et ratio).

## 2. Povijesni kontekst razvoja Fakulteta

Fakultet filozofije i religijskih znanosti sastavnica je Sveučilišta u Zagrebu, koja je ustrojena i djeluje sukladno vlastitomu statutu, koji je odobrio Senat Sveučilišta u Zagrebu, te u skladu s državnim i akademskim aktima Republike Hrvatske. Kao crkvena institucija Fakultet filozofije i religijskih znanosti djeluje sukladno kanonskom pravu Katoličke crkve i apostolske konstitucije *Veritatis gaudium*.

Fakultet filozofije i religijskih znanosti, koji je do ulaska u Sveučilište u Zagrebu imao naziv Filozofski fakultet Družbe Isusove, osnovala je i Statut odobrila Vatikanska kongregacija za katoličku naobrazbu (tal. *Congregazione per l'Educazione Cattolica / dei Seminari e degli Istituti di Studi*) dekretom od 31. srpnja 1989. godine. Time je Filozofski fakultet Družbe Isusove nastavio višegodišnju, dugo vremena i formalno sveučilišnu, tradiciju Družbe Isusove u poučavanju filozofije u Zagrebu, koja je započela 6. studenoga 1662. te se nastavila osnutkom Sveučilišta u Zagrebu (1669.), koje su sve do ukinuća Družbe (1773.) vodili isusovci i na njemu poučavali filozofiju. Nakon ponovne uspostave Družbe (1814.) te povratkom u Zagreb isusovci su, vjerni svojoj tradiciji poučavanja filozofije, godine 1937. osnovali Filozofski institut s trogodišnjim studijskim programom, a godine 1953. i Teološki studij, koji potom, ali potpuno zasebno, djeluju pod nazivom Filozofsko-teološki institut Družbe Isusove. Godine 1983. Kongregacija za katoličku naobrazbu u Vatikanu formalno je priznala aktivnost Filozofskog studija te ga afillirala Filozofskom fakultetu Papinskoga sveučilišta Gregoriana u Rimu. Ista je Kongregacija na temelju rada i napretka Filozofskog studija svojim dekretom od 31. srpnja 1989. spomenuti Filozofski studij podignula na razinu filozofskog fakulteta *sui iuris* s pravom podjeljivanja stupnjeva iz filozofije u ime i ovlašću Svete Stolice.

Senat Sveučilišta u Zagrebu je 8. veljače 1994. donio je odluku kojom su se studijski programi filozofije i religijske kulture Filozofskog fakulteta Družbe Isusove izvodili unutar Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu. Sveučilište u Zagrebu i Filozofski fakultet Družbe Isusove potpisali su 16. listopada 1997. Ugovor o dugoročnoj znanstveno-nastavnoj suradnji kojim će se sve do ulaska u sastav Sveučilišta u Zagrebu regulirati odnosi između Sveučilišta u Zagrebu i Filozofskog fakulteta Družbe Isusove u Zagrebu. Filozofski fakultet Družbe Isusove izradio je nove studijske programe sukladno zakonskim odredbama i dobio valjane dopusnice.

Proces uključivanja Filozofskog fakulteta Družbe Isusove u Zagrebu kao ustanove u sastav Sveučilišta u Zagrebu, i to pod novim imenom kao «Fakultet filozofije i religijskih

znanosti», bio je iniciran 23. ožujka 2015. *Pismom očekivanja u postupku reakreditacije Sveučilišta u Zagrebu za obavljanje dijela djelatnosti preko sveučilišnog centra Hrvatskih studija na Filozofskom fakultetu Družbe Isusove*, u kojemu je na temelju mišljenja međunarodnog akreditacijskog povjerenstva tadašnji ministar znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske prof. dr. sc. Vedran Mornar zamolio rektora Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damira Borasa da u okviru propisane autonomije Sveučilišta riješi status Filozofskog fakulteta Družbe Isusove, što je i realizirano odlukom Senata i potpisivanjem Ugovora. Ugovor su 29. srpnja 2016., na temelju Odluke Senata Sveučilišta u Zagrebu od 8. prosinca 2015. supotpisali prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu te RP Ante Tustonjić, provincijal Hrvatske provincije Družbe Isusove u svojstvu zamjenika Velikoga kancelara Fakulteta.

### **3. Misija**

Misija je Fakulteta da na izvrstan i prepoznatljiv način ostvari svojim nastavnim, znanstvenim i izdavačkim djelovanjem ove ciljeve:

- na temelju trajno vrijedne filozofske baštine, imajući u vidu i novija filozofska i znanstvena istraživanja, gajiti i unapređivati filozofske i religijske studije s ciljem dubljega razumijevanja čovjeka i njegova života, promicanja filozofsko–religijske refleksije i dijaloga s današnjim svijetom;
- unutar humanističkog područja znanosti promicati studij filozofije sa svim njezinim razdobljima i granama, a uz dobre temelje u antičkoj filozofiji osobito jaku stranu studija čini proučavanje, istraživanje i izlaganje srednjovjekovne, skolastičke, neoskolastičke i personalističke filozofije;
- sustavno povezivati polje filozofije s interdisciplinarnim poljem religijskih znanosti, što na osobit način uključuje izlaganje arapske i židovske te indijske i kineske filozofije, prema raspoloživim snagama;
- na poseban način gajiti te unapređivati i studij religijskih znanosti (znanosti o religijama, u interdisciplinarnom polju humanističkih znanosti), jedinstven studij u Hrvatskoj koji obrađuje religijsku problematiku s ciljem boljega međusobnog razumijevanja u multikulturalnom i multireligijskom društvu kakvo je i naše;
- studijem religijskih znanosti osposobiti studente za međureligijski dijalog, ekumenizam i poredbeni studij religija svijeta (kršćanstvo, judaizam, islam, hinduizam, buddhizam, konfucijanizam itd.) i oblika religioznosti, te njihovim uključivanjem u različite društvene skupine, organizacije i medije na konkretan način promicati navedeni dijalog u društvu i svijetu;
- studijem religijskih znanosti osposobiti studente za prepoznavanje utjecaja religija na kulturu, društvo, umjetnost, znanost, zakonodavstvo, ekonomiju i politički život i educirati ih za istraživački, analitički i savjetodavni rad o toj tematici u različitim sferama društvenog djelovanja;

- proučavati odnos znanosti i vjere i razvijati dijalog među njima, kao i dijalog između duhovnosti i svjetovnosti;
- proučavati i prezentirati hrvatsku filozofsku i kršćansku religijsku baštinu;
- pripremiti studente za nastavnički i istraživački rad u filozofskim i religijskim disciplinama;
- istraživati filozofske i religijske probleme te priopćavati rezultate tih istraživanja poučavanjem, objavljivanjem i drugim prikladnim načinima te time aktivno sudjelovati u javnim raspravama;
- sustavno poučavati filozofske discipline i discipline religijskih znanosti, prvotno da se postignu akademski stupnjevi, a zatim i da se studentima filozofije i religijskih znanosti, kao i drugim ljudima, priopće i približe religijsko i filozofsko promišljanje, obrazovanje i kultura u konkretnom sociokulturnom i povijesnom kontekstu.

#### 4. Vizija

Pristupanjem europskomu prostoru visokoga obrazovanja i prilagodbom studijskih programa te stalnim praćenjem i unaprjeđenjem kvalitete znanstvene i nastavne djelatnosti Fakultet izražava svoju javnu odgovornost u izgradnji društva naobrazbom mladih ljudi i znanstvenim radom svojih nastavnika. Fakultet svojim radom na filozofskom i religijskom području želi izgrađivati kulturu dijaloga i suradnje među različitim svjetonazorima i različitim religijskim zajednicama u Hrvatskoj, Europi i svijetu. U svijetu se 84% ljudi izjašnjava da pripada nekoj vjerskoj zajednici, a u Hrvatskoj je postotak još veći. Stoga je za skladan suživot građana u zemlji i za skladne odnose među narodima, kulturama i religijama u suvremenome svijetu bitno razvijati uzajamno poznavanje, razumijevanje i kulturu dijaloga.

Fakultet filozofije i religijskih znanosti posvećivat će posebnu pozornost studiju religijskih znanosti (koji je jedini studij te vrste u Hrvatskoj), studiju religija – kršćanstva, židovstva, islama, hinduizma, budizma, đinizma, konfucijanizma i dr. – hermeneutici svetih tekstova, poredbenomu studiju religija i religijskomu dijalogu, i time pridonositi sprječavanju njihove zlorabe iz političkih ili gospodarskih interesa, sprječavanju izazivanja „sukoba civilizacija“, a razvijanju suvremene globalne kulture čovječanstva koja se mora temeljiti na razumijevanju u raznolikosti koje sve obogaćuju. Religije imaju i velik potencijal moralnih načela i vrijednosti koje mogu pridonositi razvoju društvene i međunarodne solidarnosti, odgovornosti za druga živa bića i prirodu, razvoju kulture života u svijetu kojemu prijete mnogi oblici otuđenja: svođenja životnih odnosa na birokratske, legalističke, atomizirane, tehnologizirane, ekonomističke, profitne, konzumerističke, dehumanizirane oblike.

Filozofija propituje temeljna načela naše spoznaje i djelovanja, naših znanosti i tehnologije, naših odnosa prema ljudima i drugim bićima te cjelini prirode i stvorenoga svijeta, procjenjuje ih i usmjerava nas u životu. Fakultet filozofije i religijskih znanosti vodeći se načelom *'Amor veritatis'*, želi promicati filozofsku naobrazbu te filozofsko promišljanje koje kroz živo filozofiranje izlazi ususret te obuhvaća i upoznavanje svih razdoblja filozofije u svim kulturama u kojima se ona razvijala (starogrčkoj, arapskoj, modernoj europskoj, indijskoj, kineskoj i dr.), i propituje bitna i aktualna filozofska pitanja u svim područjima u suvremenom svijetu obilježenom brzim i dalekosežnim promjenama. U tom smislu Fakultet se također smatra pozvanim razvijati specijalizirane jedinice (centre, institute ili slično) radi dubljeg

proučavanja pojedinih aspekata filozofije i religije te radi dijaloga s različitim područjima života (znanstvenim, ekonomskim, socijalnim i drugim).

Sve svoje djelatnosti Fakultet želi razvijati i u interdisciplinarnoj suradnji sa znanstvenicima i sa znanstvenim, obrazovnim i drugim institucijama u zemlji i svijetu.

Za ostvarenje tih vizija Fakultet će kontinuirano ulagati u svoje znanstveno-nastavno osoblje potičući ga na napredak i usavršavanje (po mogućnosti u inozemstvu), uključivati i vanjske vrhunske znanstvenike i stručnjake, i poboljšavati obrazovni proces u svim organizacijskim oblicima (predavanjima, seminarima, vježbama, istraživanjima, terenskome radu, pomoću znanstvenih skupova, tribina, radionica, uključujući oblike cjeloživotnog obrazovanja i dr.), razvijati izdavačku djelatnost i različite oblike diseminacije te primjene znanja i stečenih vještina.

## 5. SWOT

### 5.1. Snage (*Strengths*)

- prepoznatljivost studijskih programa
- tradicija poučavanja i iskustvo u organiziranju znanstvenih i stručnih skupova
- pripadnost isusovačkom redu koji u svijetu vodi mnoga sveučilišta i fakultete
- mogućnosti suradnje sa sličnim isusovačkim institucijama u svijetu putem članstva u Međunarodnom udruženju isusovačkih sveučilišta (International Association of Jesuit Universities) i mogućnost suradnje s drugim crkvenim institucijama u svijetu
- mogućnost suradnje s domaćim vrhunskim znanstvenim institucijama drugih znanstvenih područja
- znanstveno-nastavno osoblje koje je studije završilo uglavnom u inozemstvu na uglednim međunarodnim sveučilištima
- interkonfesionalna struktura nastavnog osoblja i suradnja s drugim religijskim zajednicama
- prisutnost nastavnika koji su aktivni znanstvenici u drugim znanstvenim područjima
- centri i instituti koji djeluju u okviru Fakulteta
- dobra suradnja sa studentskim predstavničkim tijelima
- dobra suradnja s klubom bivših studenata
- vlastiti prostor i infrastruktura za poučavanje i istraživanje
- iskustvo u priređivanju i objavljivanju znanstvenih i stručnih publikacija (vlastitih i u suradnji)
- bogato opremljena knjižnica

- stvaranje i održavanje kulture zajedništva i solidarnosti
- pozitivna iskustva studenata u rješavanju individualnih problema.

### 5.2. Slabosti (*Weaknesses*)

- ovisnost o javnom financiranju i otežano financiranje vanjske suradnje i gostujućih predavača
- nedovoljan broj zaposlenih asistenata, nastavnika i administrativnog osoblja
- otežano financiranje moderne elektroničke infrastrukture
- pomanjkanje povezanosti s potencijalnim poslodavcima
- nedovoljna pokretljivost nastavnika i studenata na druge fakultete u zemlji i inozemstvu.

### 5.3. Prilike (*Opportunities*)

- FFRZ njeguje studij klasičnih disciplina *philosophiae perennis*, koja svoje korijene ima u aristotelovsko–tomističkoj tradiciji te se sustavno njeguje od srednjeg vijeka na crkvenim učilištima. Takav sustav omogućuje racionalno utemeljenje filozofije same, zatim drugih područja znanja i nazora na svijet, pa i same teologije kao znanosti o vjeri. Takav studij i u takvu obimu ne izvodi se nigdje u Republici Hrvatskoj pa mu stoga pripada ne samo određena posebnost nego i važnost
- program religijskih znanosti jedini je te vrste u Hrvatskoj pa samim tim jest obogaćenje za akademsku zajednicu
- studijem religijskih znanosti na našim se prostorima omogućuje lakše uspostavljanje dijaloga i suradnje s pravoslavnima, muslimanima, židovima i drugim religijskim zajednicama, što sve pridonosi ne samo boljim dobrosusjedskim odnosima, nego i mirnu suživotu u našem društvu, a koji može nastati samo na temelju uzajamna razumijevanja i poštovanja
- jačanje centara i instituta koji djeluju pri Fakultetu i njihovo čvršće povezivanje s nastavnim procesom
- ako se u Hrvatskoj uvede alternativni predmet konfesionalnom vjeronauku, onda će studenti lakše doći do zaposlenja
- mogućnost financiranja iz izvanproračunskih izvora
- veća pokretljivost studenata i nastavnika korištenjem programa za razmjenu
- domaća i strana suradnja u nastavnoj i znanstvenoj djelatnosti
- reforma studijskih programa (preddiplomskog, diplomskog i poslijediplomskog studija)

- organiziranje kolegija na stranim jezicima
- dodatno jačanje veza s bivšim studentima
- uvođenje demonstratora uključivanjem najboljih studenata i doktoranada u nastavu za potrebe seminara, vježbi i radionica
- razvijanje svijesti o brizi za zajednički dom (ekologija).

#### **5.4. Prijetnje (*Threats*)**

- smanjivanje sredstava koja se iz proračuna izdvajaju za humanističke znanosti
- sve veći administrativni zahtjevi i nedostatak administrativnog osoblja
- negativni demografski trendovi
- opadanje interesa među mladima za humanističke i društvene studijske programe
- problemi sa zapošljavanjem nakon studija
- neprimjerenost kriterija ocjenjivanja znanstveno-istraživačke djelatnosti za humanistička znanstvena područja.



## 6. Strateška područja djelovanja

- nastavni proces
- znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost
- suradnja s obrazovnim i znanstveno-istraživačkim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu
- osiguranje materijalnih uvjeta
- sustav osiguravanja kvalitete

### 6.1. Nastavni proces

CILJ: Trajno unaprjeđivanje nastavnog procesa

Strateški cilj trajno unaprjeđivanje nastavnog procesa nastoji se ostvariti prije svega u odnosu na nastavne programe, unaprjeđujući i revidirajući postojeće, te stvarajući nove: novi program cjeloživotnog učenja te novi program poslijediplomskog studija filozofije i religijskih znanosti. Osim toga, valja istražiti mogućnosti dvopredmetnosti s drugim studijima, ujedno uvodeći dvopredmetnost i na diplomskoj razini studiranja. Nastojeći trajno osuvremenjivati nastavni proces, na svim se razinama studiranja nastoji promovirati primjena najboljih odlika novih tehnologija.

Trajno unaprjeđivanje nastavnog procesa				
Podciljevi	Aktivnosti	Pokazatelj/rezultat	Nositelj	Rokovi
Unaprjeđenje i revizija postojećih studijskih programa	Provođenje studentskih anketa, usklađivanje i poboljšavanje studijskih programa u skladu s preporukama u postupku reakreditacije, praćenje zapošljavanja diplomiranih studenata	Zadovoljstvo studenata iskazano u studentskim anketama, usklađenost studijskih programa s preporukama u postupku reakreditacije, rast zaposlivosti studenata u skladu s njihovom stručnom spremom	Fakultetsko vijeće, Studentski zbor, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenstvo za preddiplomske i diplomske studije, dekan	trajno

Praćenje i poboljšavanje uspješnosti studiranja i ishoda učenja na postojećim programima	Daljnja standardizacija postupka ocjenjivanja na temelju jasnih kriterija i dosljedne primjene poznatih pravila polaganja ispita, daljnje poboljšavanje suradnje među nastavnicima s ciljem povećavanja kompatibilnosti i međusobne povezanosti pojedinih kolegija	Zadovoljstvo studenata iskazano u studentskim anketama, usavršeni dokumenti standardizacije postupka ocjenjivanja i predaje završnih radova	Fakultetsko vijeće, pravna služba, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, dekan	trajno
Novi program poslijediplomskog studija filozofije i religijskih znanosti	Izrada novog programa	Usklađenost novog programa s najnovijim polazištima i odgovarajućom strukturom sličnih programa na inozemnim sveučilištima, zadovoljstvo studenata iskazano u studentskim anketama i daljnje povećanje razine kvalitete studijskog programa i studiranja	Fakultetsko vijeće, pravna služba, Povjerenstvo za poslijediplomske studije, Povjerenstvo za izradu novog programa poslijediplomskog studija filozofije i religijskih znanosti	sljedeće dvije godine
Uvođenje dvopredmetnosti i na diplomskoj razini studiranja	Prilagodba programa i izrada dokumenata u vezi s dvopredmetnošću na diplomskoj razini	Zadovoljstvo studenata iskazano u studentskim anketama i daljnje povećanje razine kvalitete studijskog programa i studiranja	Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenstvo za preddiplomske i diplomske studije, dekan	sljedeće dvije godine

Istraživanje mogućnosti dvopredmetnosti s drugim studijima, ne ukidajući jednopredmetne	Pokretanje pregovora s drugim sastavnicama Sveučilišta u vezi s tom mogućnošću, izrada dokumenata, ishodenje potrebnih dozvola Sveučilišnih vlasti	Praćenje interesa studenata, zadovoljstvo studenata iskazano u studentskim anketama	Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenstvo za preddiplomske i diplomatske studije, dekan	sljedeće tri godine
Uključivanje studenata u nastavni proces	Razrada smjernica i standardizacija postupaka za demonstrature te druge oblike uključivanja u nastavu	Praćenje potreba nastavnika i zadovoljstva studenata u studentskim anketama	Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, dekan, pravna služba Fakulteta	sljedeće tri godine
Razvoj programa cjeloživotnog učenja	Izrada novog programa	Usklađenost novog programa s najnovijim polazištima i odgovarajućom strukturom sličnih programa na inozemnim sveučilištima	Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenstvo za preddiplomske i diplomatske studije, dekan	sljedeće dvije godine
Promicanje uporabe najboljih odlika novih informatičkih tehnologija u nastavnom procesu	Daljnje poboljšavanje opremljenosti Fakulteta informatičkom opremom i aplikacijama te dostupnošću međunarodnih baza znanstveno-istraživačkih radova	Daljnje poboljšanje nastavnog procesa u skladu sa suvremenim trendovima, širenje opsega dostupnih nastavnih materijala i znanstveno-istraživačke građe	Fakultetsko vijeće, pravna služba, Povjerenstvo za poslijediplomske studije, stručne službe NSK i Sveučilišta u Zagrebu	trajno

## 6.2. Znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost

CILJ: Trajno unaprjeđivanje znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti

Strateški cilj trajno unaprjeđivanje znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti usmjeren je prema sustavnom unaprjeđenju kvalitete istraživanja i stručne djelatnosti kako bi se ista usmjerila prema europskim i svjetskim standardima istraživačke i stručne izvrsnosti. Uključuje tri podcilja: znanstvena produktivnost, sudjelovanje u znanstveno-istraživačkim projektima, te recenzentsku i uređivačku aktivnosti.

<b>Znanstveno-istraživačka i stručna djelatnost</b>				
<b>Podciljevi</b>	<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelj/rezultat</b>	<b>Nositelj</b>	<b>Rokovi</b>
Objavljivanje stručnih i znanstvenih radova u izdanjima Fakulteta i drugim uglednim znanstvenim publikacijama u zemlji i inozemstvu, poticanje nastavnika u stjecanju znanstvenih titula te izborima u znanstveno-nastavna zvanja	<p>Organiziranje znanstvenih i stručnih skupova</p> <p>Sudjelovanje u znanstvenom i istraživačkom radu centara FFRZ-a</p> <p>Objavljivanje znanstvenih radova zajedno s doktorandima</p> <p>Objavljivanje radova sa studentima</p> <p>Osposobljavanje nastavnika za objavljivanje članaka na stranim jezicima</p> <p>Smanjenje administrativne opterećenosti nastavnika Fakulteta</p> <p>Usredotočenje na kvalitetu publikacija, u smislu objavljivanja radova u časopisima više razine međunarodne prepoznatljivosti</p>	<p>Broj objavljenih članaka u a1 domaćim i stranim časopisima (osobito časopisima više razine međunarodne prepoznatljivosti) po nastavniku</p> <p>Broj objavljenih knjiga po nastavniku</p> <p>Citiranost u časopisima više razine međunarodne prepoznatljivosti</p> <p>Broj organiziranih znanstvenih skupova</p> <p>Redovitost napredovanja u znanstveno-nastavna zvanja</p>	Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, dekan	do 2023.

<p>Sudjelovanje u znanstveno-istraživačkim projektima</p>	<p>Pokretanje i sudjelovanje u projektima unutar centara Fakulteta</p> <p>Pokretanje znanstvenih projekata (MZO ili Nacionalna zaklada za znanost) bilo samostalno bilo u suradnji s drugim profesorima Fakulteta ili drugih srodnih ustanova u RH</p> <p>Sudjelovanje u međunarodnim projektima koristeći već postojeće ugovorne sveze s visokoškolskim ustanovama u inozemstvu</p> <p>Pokretanje kratkoročnih projekata s pomoću sredstava Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Formiranje administrativne službe koja će odrađivati administrativne poslove pri pokretanju projekata</p>	<p>Znanstvene publikacije proizišle iz projekata</p>	<p>Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, dekan</p>	<p>trajno</p>
<p>Članstvo nastavnika u uredništvima uglednih domaćih i inozemnih znanstvenih časopisa, u uredništvima domaćih i inozemnih izdavača, te članstvo u međunarodnim akademskim društvima; Recenzentski angažman u ocjenjivanju članaka ili knjiga;</p>	<p>Uspostavljanje kontakata s uredništvima domaćih i stranih časopisa, izdavačkim kućama, te s međunarodnim akademskim društvima</p>	<p>Broj nastavnika koji sudjeluje u recenzentskim postupcima</p>	<p>Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete</p>	<p>trajno</p>

Recenzentski angažman za razne domaće i inozemne ustanove vezan uz ocjenu prijavljenih ili provedenih znanstvenih projekata				
---	--	--	--	--

### 6.3. Suradnja sa znanstvenim i sveučilišnim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu

CILJ: Unaprjeđivanje suradnje s obrazovnim i znanstveno-istraživačkim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu

Strateški cilj unaprjeđivanje suradnje s obrazovnim i znanstveno-istraživačkim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu usmjeren je prema internacionalizaciji i međunarodnoj vidljivosti Fakulteta, ali i općoj međunarodnoj vidljivosti Sveučilišta u Zagrebu. Uključuje tri podcilja: sklapanje međunarodnih ugovora, suradnja s isusovačkim ustanovama u svijetu i suradnju s ostalim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

Suradnja sa znanstvenim i sveučilišnim institucijama u Hrvatskoj i inozemstvu				
Podciljevi	Aktivnosti	Pokazatelj/rezultat	Nositelj	Rokovi
Sklapanje Erasmus+ i bilateralnih ugovora sa srodnim međunarodnim ustanovama visokoškolskog obrazovanja	Rad na sklapanju Erasmus+ ugovora s ustanovama koje su predložili profesori i studenti Fakulteta  Sklapanje bilateralnih ugovora koje su predložili profesori i studenti Fakulteta	Broj ugovora  Broj razmijenjenih nastavnika i studenata	Povjerenik za međunarodnu suradnju, Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, dekan	do 2023.  Erasmus+ program u sadašnjem obliku traje do 2021.
Suradnja s isusovačkim ustanovama putem članstva u IAJU-u (međunarodna asocijacija isusovačkih sveučilišta i	Sklapanje Erasmus+ i bilateralnih ugovora s ustanovama članicama IAJU-a  Razmjena nastavnika i studenata  Pokretanje zajedničkih projekata	Broj razmijenjenih nastavnika i studenata  Broj pokrenutih projekata	Povjerenik za međunarodnu suradnju, Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, dekan	trajno

drugih visokoškolskih ustanova)				
Suradnja s ostalim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu i ostalim hrvatskim javnim (državnim) fakultetima, znanstvenim institutima i kulturnim institucijama	<p>Pokretanje zajedničkih projekata, a osobito multidisciplinarnih projekata</p> <p>Istraživanje mogućnosti pokretanja zajedničkih dvopredmetnih studijskih programa</p> <p>Cjeloživotno obrazovanje</p>	<p>Broj projekata</p> <p>Broj pokrenutih i realiziranih programa cjeloživotnog obrazovanja</p>	<p>Fakultetsko vijeće,</p> <p>Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete,</p> <p>Povjerenstvo za preddiplomske i diplomske studije, pravna služba, dekan</p>	trajno
Istraživanje mogućnosti i uvjeta uvođenja kolegija na engleskom jeziku	<p>Slanje profesora na usavršavanje u stranim jezicima</p> <p>Osposobljavanje nastavnika za izvođenje nastave na stranim jezicima</p> <p>Istraživanje mogućnosti izvođenja nastave putem video konferencija u suradnji s inozemnim visokoškolskim ustanovama</p>	<p>Broj profesora koji su prošli usavršavanje za izvođenje nastave na stranim jezicima</p>	<p>Fakultetsko vijeće,</p> <p>Povjerenstvo za međunarodnu suradnju</p>	do 2023.

#### 6.4. Osiguranje materijalnih uvjeta

CILJ: Osiguranje dostatnih i sigurnih materijalnih uvjeta

Strateški cilj osiguranja dostatnih i sigurnih materijalnih sredstva (zgrade, oprema, financiranje) usmjeren je na osiguravanje neophodnih uvjeta za uspješan rad i razvoj visokoškolske institucije te stoga Fakultet mora trajno osigurati materijalna i novčana sredstva iz državnih subvencija i vlastitih prihoda. Da bi se što uspješnije ostvarila vizija i misija Fakulteta i ovaj strateški plan posebno ističemo ove podciljeve:

Osiguranje materijalnih uvjeta				
Podciljevi	Aktivnosti	Pokazatelj/rezultat	Nositelj	Rokovi
Kontinuirana briga osiguranja financijskih sredstava iz proračuna, isključivo namijenjenih za ispunjavanje misije i vizija Fakulteta	Nakon uključanja Fakulteta u Sveučilište financiranje Fakulteta bitno je poboljšano, ali ipak je potrebno osigurati dodatna sredstva iz proračuna i vlastitih prihoda	Povećanje budžeta Fakulteta (zajedničkog koeficijenta).  Osiguranje dodatnog zapošljavanja novih djelatnika.  Sigurnost u poslovanju	Uprava: dekan, prodekani i administracija.	Stabilizacija budžeta do kraja razdoblja strateškog plana.  Povećanje zajedničkog koeficijenta do 2020. godine.
Povećanje vlastitih prihoda namijenjenih za kvalitetno odvijanje nastavnog procesa i za poboljšanje studentskog standarda	Ažurnost i dosljednost u naplati administrativnih pristojbi (upisnina, školarina ...)  Aktivirati i povećati učinkovitost fakultetske zaklade „Juraj Habdelić“, čija je svrha pomoći studentima i profesorima  Povećati prihode iz sudjelovanja u znanstvenim projektima i financijskom fondovima	Povećanje prihoda iz vlastitih sredstava na 20 % ukupnog proračuna  Povećanje ukupnog fonda Zaklade Fakulteta  Povećanje broja studentskih stipendija i nagrada	Uprava Fakulteta i Zaklade.  Djelatnici u referadi i administraciji  Studentski zbor	Do kraja razdoblja strateškog plana  Poboljšanje se mora vidjeti u svakoj narednoj godini



	<p>Tražiti izravne donacije pojedinaca i institucija</p> <p>Provođenje cjeloživotnog obrazovanja kao izvor prihoda</p>			
<p>Kontinuirano održavanje i poboljšavanje materijalnih sredstava i uvjeta za kvalitetno odvijanje nastave i znanstvenog rada</p>	<p>Briga za održavanje zgrade fakulteta i knjižnice, opremanje dvorana za nastavu i ureda za nastavnike i administraciju</p> <p>Trajna briga za knjižnicu njezino bibliografsko ažuriranje i tehničku opremljenost</p> <p>Briga za obnavljanje potrebne računalne i druge opreme za uspješno odvijanje nastave, studiranja i znanstvenog rada</p>	<p>Sanacija fasade zgrada knjižnice i fakulteta te uređenje konferencijske dvorane</p> <p>Obnova računalne i elektroničke opreme u predavaonicama i uredima</p> <p>Nabava stručne literature i ubrzanje registracije knjiga i časopisa</p>	<p>Uprava fakulteta</p>	<p>do kraja 2020.</p>
<p>Kontinuirana briga za nastavnike i ostale djelatnike kako bi se postigao odgovarajući omjer nastavnika i djelatnika s obzirom na veličinu institucije, programe i broj studenata</p>	<p>Zapošljavanje dovoljnog broja nastavnika i djelatnika te briga za njihovo permanentno obrazovanje i napredovanje</p> <p>Poboljšavanje uvjeta rada djelatnika na Fakultetu</p>	<p>Pozitivna ocjena u reakreditacijskom postupku</p> <p>Ispunjavanje minimalnih uvjeta o broju zaposlenih djelatnika u nastavi i administraciji</p>	<p>Uprava fakulteta</p>	<p>do kraja 2022.</p>

## 6.5. Sustav osiguravanja kvalitete

CILJ: Daljnje unapređivanje sustava osiguravanja kvalitete

Strateški cilj daljnjeg unapređivanja sustava osiguravanja kvalitete usmjeren je na kontinuirano unapređivanje kvalitete obrazovne, znanstveno-istraživačke i stručne djelatnosti te svih pomoćnih službi Fakulteta, u skladu s nacionalnim i ESG standardima. Provođit će se korištenjem, poboljšavanjem i proširivanjem postojeće strukture sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta procesima planiranja, provođenja planiranih aktivnosti, provjere kvalitete provedbe planiranih aktivnosti te uvođenjem potrebnih novosti i promjena njegujući kulturu kvalitete.

Sustav osiguravanja kvalitete				
Podciljevi	Aktivnosti	Pokazatelj/rezultat	Nositelj	Rokovi
Kontinuirano praćenje procesa osiguravanja kvalitete i unapređivanje pojedinih segmenata	Izrada godišnjih izvješća i planova za osiguravanje kvalitete Fakulteta  Osnivanje <i>ad hoc</i> Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete	Pravovremeno izrađena izvješća i planovi osiguravanja kvalitete na godišnjoj razini  Provedena i dokumentirana unutarnja prosudba	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete	trajno na godišnjoj razini, a po potrebi i češće  do kraja akademske godine 2018/19.
Izrada samoanalize kao priprema za reakreditaciju (uključuje prethodno utvrđivanje razine ispunjavanja elemenata samoanalize)	Osnivanje Povjerenstva za samoanalizu, a po potrebi i <i>ad hoc</i> povjerenstva za utvrđivanje razine ispunjavanja elemenata samoanalize	Izrađen dokument utvrđivanja razine ispunjavanja elemenata samoanalize (pedsamoanaliza), izrađen dokument samoanalize	Fakultetsko vijeće, dekan, prodekani, Povjerenstvo za utvrđivanje razine ispunjavanja elemenata samoanalize, Povjerenstvo za samoanalizu	do kraja 2019.  po primitku obavijesti o reakreditaciji

Vrednovanje realiziranja podciljeva Strategije razvoja Fakulteta	Periodična analiza i vrednovanje postignutih podciljeva i ciljeva utvrđenih Strategijom razvoja Fakulteta	Izrađen dokument koji sadrži analizu postignutih podciljeva unutar strateških područja/ciljeva i preporuke za daljnji rad (uz mogućnost predlaganja revidiranja strategije razvoja Fakulteta)	Fakultetsko vijeće, dekan, prodekani	periodično, svake dvije godine
Kontinuirano prošireno prikupljanje i analiza povratnih informacija od studenata i zaposlenika te unaprjeđenje pojedinih segmenata djelatnosti Fakulteta	Savjetovanje Povjerenstava za osiguranje kvalitete i Povjerenstva za preddiplomske i diplomске studije sa studentima, nastavnicima i drugim zaposlenicima, prikupljanje iskustava i prijedloga na kraju semestra, provođenje ankete za vrednovanje preddiplomskog i diplomskog studija, provođenje ciljanih internih anketa, anketiranje studenata poslijediplomskog studija, analiza podataka i djelovanje na temelju njih	Prikupljeni podatci, provedene i analizirane ankete, primjeri aktivnosti poduzetih za poboljšanje uočenih manjkavosti	Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenstvo za preddiplomske i diplomске studije	na godišnjoj razini

<p>Proširenje postojeće prakse karijernog savjetovanja studenata</p>	<p>Dan profesionalne orijentacije</p> <p>Organiziranje tribina s potencijalnim poslodavcima (tercijarni sektor)</p> <p>Organiziranje radionica i upućivanje na radionice za studente</p>	<p>Održan Dan profesionalne orijentacije</p> <p>Održane tribine s djelatnicima u tercijarnom sektoru</p>	<p>Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete, Povjerenstvo za preddiplomske i diplomske studije</p>	<p>trajno na godišnjoj razini</p>
<p>Intenziviranje promotivnih aktivnosti i aktivnosti informiranja javnosti (web, škole, dan otvorenih vrata Fakulteta ...) s ciljem profiliranja prepoznatljivosti Fakulteta i populariziranja studija/znanosti/struke (dan istraživača i sl.)</p>	<p>Usklađivanje svih promotivnih i informativnih sadržaja sa Strategijom razvoja Fakulteta</p> <p>Osiguravanje kvalitetnije informatičke podrške</p> <p>Redizajn internetskih stranica Fakulteta, koji uključuje i redizajn stranica centara i instituta</p> <p>Dan međureligijskog dijaloga</p> <p>Dan filozofije</p> <p>Dan otvorenih vrata Fakulteta</p> <p>Dan centara Fakulteta</p> <p>Noć istraživača</p> <p>Reklamni spot, TV priloge o Fakultetu, posjete školama i</p>	<p>Svi promotivni i informativni sadržaji, uključujući mrežne stranice Fakulteta na engleskom jeziku, usklađeni su s usvojenom Strategijom</p> <p>Zaposlen informatičar</p> <p>Redizajnirane web-stranice Fakulteta</p> <p>Održan Dan međureligijskog dijaloga</p> <p>Održan Dan filozofije</p> <p>Održan Dan otvorenih vrata Fakulteta</p> <p>Održana noć istraživača (samostalno ili u suradnji)</p> <p>Posjete školama i pripremljena brošura</p>	<p>Dekan, prodekani, Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete</p>	<p>do kraja 2019. i kontinuirano</p>

	izrada brošure za srednjoškolce, potencijalne studente diljem Hrvatske			
Prepoznavanje i nagrađivanje izvrsnosti u područjima djelovanja	Pravilnikom predvidjeti i regulirati mogućnost nagrađivanja izvrsnosti u obrazovnoj djelatnosti, u istraživanju i doprinosu razvoju društva (razviti kriterije prepoznavanja izvrsnosti).	Dodjela nagrada	Dekani, prodekani, Fakultetsko vijeće, Povjerenstvo za statut i normativne akte	kraj akademske godine 2018/19.
Daljnje razvijanje suradnje s vanjskim dionicima osiguravanja kvalitete	Uključivanje vanjskih dionika u proces osiguravanja kvalitete suradnjom u povjerenstvima, suradnjom u izradi strateških dokumenata (npr. Strateški program znanstvenih istraživanja) i studijskih programa, recenziranju/ocjeni dokumenata	Realizirana suradnja, vanjski dionici sudjeluju u izradi dokumenata, daju pismeno mišljenje /preporuke i ocjene/ o pojedinim vidovima djelatnosti Fakulteta	Dekan, prodekani, Fakultetsko vijeće, pojedina povjerenstva	trajno

Ured za osiguravanje kvalitete	Formiranje Ureda za osiguravanje kvalitete	Funkcioniranje Ureda za osiguravanje kvalitete	Dekan, prodekani, Fakultetsko vijeće	do kraja 2019.
--------------------------------	--	--	--------------------------------------	----------------

U proces izrade Strategije razvoja Fakulteta uz članove Povjerenstva za izradu strategije u čijem je sastavu sudjelovao predstavnik studenata, savjetodavnom ulogom u svojstvu vanjskih dionika sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta, bili su uključeni: bivši student Fakulteta i član lokalne uprave, vanjski suradnik u nastavi, djelatnik u drugoj znanstveno-istraživačkoj instituciji i kulturni djelatnik.

Dekan  
Fakulteta filozofije i religijskih znanosti



*Ivan Koprek*  
prof. dr. sc. Ivan Koprek

KLASA: 602-04/19-01/71  
URBROJ: 522-04-19-1  
U Zagrebu, 20. ožujka 2019.